

”בכירים מספרים”

אהוד דוד, אל”ם (במיל’)

עורך: עידן דגני, סרן

תאריך: 24.12.2013

אהוד דוד, נולד בקרית שמונה ולאחר מספר שנים עברה משפחתו לרמת גן, שם גדל ולמד בבית הספר אורט-סינגלובסקי במקצוע הנדסאי מכונות. במשך שירותו הצבאי למד אהוד תואר



ראשון במדעי המדינה ומזרח התיכון ובנוסף למד תואר ראשון ביחסים בינלאומיים. כמוכן למד תואר שני במשפטים. כיום אהוד הינו מנכ”ל חברת ”חסון גשר”, אשר עוסקת בכח אדם לביצוע עבודות בינוי. אהוד שירת בצה”ל במשך עשרים וחמש שנים ויום אחד, פרש מצה”ל בפברואר 2010, בדרגת אלוף-משנה, את תפקידו האחרון ביצע כרמ”ח תוא”ם במקחש”ר.

אהוד התגייס לצה”ל בחודש מאי, שנת 1982, כלוחם לסיירת שקד. אך, לאחר כשנה וחצי בשירות נפצע במהלך פעילות מבצעית בלבנון. בהיותו הנדסאי מכונות בהשכלתו, שובץ לחיל חימוש ומשם עשה את מסלול תפקידיו בחיל

מקחש”ש גדי רותם, מ”פ מפקדה, שחרור ומילואים כמ”מ פלק”ד גבעתי, חזרה לצבא סדיר כמ”פ סדנת קציעות, קח”ש עוצבת הערבה, קח”ש גבעתי, קחש”א 560, קחש”א עוצבת הפלדה, רע”ן אחזקה באט”ל, מפקד יחש”ם עוצבת גיוליס ורמ”ח תוא”ם במפקדת חיל החימוש.

אהוד מאמין כי הערך המוביל את חיל החימוש הינו ”האדם - כערך עליון”, הנגדים והחיילים בעלי המקצוע הם אלה שמצדיקים את קיום קציני החימוש ובלי העבודה הקשה שלהם לא תהיה הכשירות. כמוכן, מוסיף, כי נדרש ערך ”המקצועיות” מכל בעל תפקיד בחיל החל מהמכונאי הזוטר ועד למנהל העבודה וקצין החימוש, בשילוב ערך ”דבקות במשימה” שמאפיין אנשי חימוש אשר מקבלים על עצמם משימות ללא תנאי ומבצעים אותן במלואן, בהבנה ובנאמנות.

אתגר מרכזי בשירות, מציין אהוד, כי במשך תקופה של כארבע שנים התנהל רעיון לסגירת יחש”ם מרכז, אשר באותה התקופה היה למפקדו. אך מתוקף הבנת חשיבות הארגון, המשימה, האנשים והמשמעויות המבצעיות, אהוד ניהל, הן בעקשנות והן ביצירתיות, תוך העלאת רעיונות וחלופות את ביטול רעיון סגירת יחש”ם מרכז. אתגר שריכז דילמות מקצועיות ופיקודיות כאחד. לבסוף קיבל אהוד לסגור את סדנת הרק”מ ביחש”ם מרכז. אך העיקר הוא שהיחש”ם מתקיים.

אהוד מציין כי התרומה העיקרית של חיל החימוש לביטחון מדינת ישראל הינה בדמות גוף "מכפיל הכח", הגוף אשר מכשיר כלים תוך כדי הקרב ומחזיר אותם למעגל הלחימה. הגוף אשר פועל למען רציפות הלחימה בכדי לאפשר ללוחמים לבצע את משימתם בכל מקום ובכל זמן שיידרשו. דוגמא עיקרית לכך מציין אהוד, הינה מלחמת יום כיפור. בזכות חיל החימוש אשר פעל להחזיר ללחימה רק"מ רב תוך זמן קצר תרם למאמץ המלחמתי.

המסר של אהוד לקציני החימוש הצעירים בחיל הוא, שכדי לקדם את משימת היחידה, ואת עצמך במעלה הדרך, נדרשת עבודת צוות בין קציני המטה, בין קציני החימוש המקבילים, כך שבעזרת שיתוף פעולה ופרגון הדדי בין עמיתים, ניתן להצליח להרים אחד את השני, במקום לנסות להתחרות ולהוריד אחד את השני.

תרומת חיל החימוש עבור אהוד הסתכמה במילה אחת - "בית", שירות בחיל החימוש יצר עבורו חברים, משפחה, אהבה, סיפוק ועשייה. כמוכן מספר אהוד כי רכש ניסיון, יכולות ניהוליות לתכנון וחשיבה ארוכת טווח. אהוד מציין כי עצם היותו קצין חימוש תרמה לו להתקבל לעבודת ניהול איכותית, משום, שמניסיונו, במנהל הפרישה, מחפשים לעבודה את האנשים בעלי הניסיון, שיכולים לעמוד במשימות ניהול ותכנון מורכבות אשר בראשם קודם כל אנשי הלוגיסטיקה והחימוש. אהוד מוסיף כי הפעילויות המבצעיות כללו אתגרים מנטליים ופיזיים מורכבים בעיקרם מלחמת לבנון הראשונה הכללה עבודה בשעת חירום תוך ביצוע חילווצים, טיפול בפצועים ופינוי הרוגים אשר עיצבו את אהוד כמפקד, מנהל ואדם.

בימיו של אהוד כקח"ש גדוד ניקרא אהוד והשליש ששי למח"ט גבעתי, שם ניתנה להם ההנחיה להקים את הגדוד השלישי לחטיבה, אחרי "צבר" ו"שקד". ההנחיה כללה ארגון מוסדות המפקדה עד לצבירת הסד"כ ועד להגעת המג"ד וכלל בעלי התפקידים. כך נפל בחלקו של אהוד להיות שותף להקמת גד" "רותם" מתחילתו ולהקמת מחלקת החימוש הגדודית שכללה קליטת אמצעי לחימה ואמצעי אחזקה, מתקנים, גיוס כח אדם מיחידות אחרות, עיצוב מדיניות וגיבוש תרבות יחידתית ואחזקתית. כמוכן, אהוד היה שותף בבחירת שם הגדוד והוא זה שהמליץ על השם "רותם" ואף צייר את הסמל של הגדוד. לאחר שנים נולדה לאהוד בת לה קרא רותם, על שם הגדוד.

לאהוד חמישה לקחים מרכזיים לקצין חימוש צעיר. הלקח הראשון הינו לא להיחפז לקבל החלטות או לבצע שינויים בתחילת תפקיד עד שלמדת את היחידה, המשימה והאנשים. הלקח השני הוא להעזיז ובזמן, משמע לא לקחת את הדברים כמובן מאליו אלא לבדוק, לבחון, לחשוב, להביע דעה ואם צריך אז לבצע במצפון נקי ובזמן. הלקח השלישי הינו "להיכנס לנעליים של הפקודים", לפני שאתה מנחה, מבקר, מטיל משימות, קח את עצמך לסככת העבודה, תיגע באנשים, תהיה מעורב בעשייה ביומיומית, רד לפרטים ודאג להם לפני שאתה דואג לעצמך. לקח רביעי הוא עקרון הפשטות, לפעמים לא צריך להמציא את הגלגל או לנסות למצוא את הדרך המסורבלת, הארוכה, המורכבת והלעיתים מסוכנת. התחל מהתחלה, מאפס, למד את הנתונים ותנסה מהקל אל הכבד, לא צריך להביא טח"צ לפני שניסית להניע, הפשטות מנצחת. לקח חמישי הוא ללמוד ולהקשיב, לכל אחד, לחייל, לנגד ולמישהו מבחוץ. עודד הצעות ייעול, אל תהיה מקובע, היה פתוח מחשבתית, שמע דעות, למד מניסיונם של מבוגרים.

לאהוד חשוב לציין שלושה **מפקדים מוערכים** שתרמו לו במהלך שירותו. גיורא איילנד כמח"ט גבעתי, אשר בראיית השלם ידע לחבר בין גורמים להצלחת החטיבה. אריה בן דוד כמפקד יחש"ם דרום, אשר היה דוגמא למפקד שמטפל קודם כל באנשיו לפני כול משימה או פעילות. אודי אדם כמפקד אוגדת עוצבת הפלדה וכראש אט"ל אשר היה אישיות לדוגמא עם יכולות תכנון וחשיבה מעמיקה. כמוכן לאהוד ישנו **פקוד מוערך מאוד**, יוסי בן סעדון כמ"פ מפקדה ביחש"ם מרכז אשר היווה דוגמה ומופת לדורות של נגדים וקצינים ביחש"ם מרכז.

אהוד מסופק מאד מכל תהליך שירותו הצבאי. אהוד מספר כי לא היה משנה דבר בשירותו. אם היה יכול, היה אהוד רוצה לבצע את תפקיד רע"ן מאמ"י, מפקד בית הספר למפקדים בבה"ד 20. אהוד רואה את עצמו בעוד כעשר שנים יוצא לגמלאות ונהנה עם משפחתו בבית. לאהוד תחביבי ים וגלישה. ספר אהוב על אהוד הוא מלכוד 22. משפט לחיים מפי אהוד: **"העולם מריע למעשים ולא לדיבורים"**.

לסיום, משחק אסוציאציות:

חייל - נשמה.

מפקד - אחריות.

קצין חימוש - כל יכול.

מלחמה - דם.

משפחה - אהבה.

חיל חימוש - בית.

האזרחות - תענוג.

כלים להצלחה בתפקיד קצין חימוש - ידע ונחישות.

אם לא הייתי קצין חימוש הייתי - נשאר לוחם.

עתיד חיל החימוש - יתחזק ויתעצם.

סוף.

עידן דגני, סרן

קח"ש בלימודים

נספחים :

תמונות :



בשירות סדיר.



במחלקת החימוש בגדוד רותם.



תרג"ד רותם, משמאל - עוזי שוחט, אהוד דוד, בצלאל חיון.



נגדי אוגדה עם סגן הרמטכ"ל האלוף עוזי דיין.



הרמטכ"ל דאז, רא"ל שאול מופז במסגרת השתלמות חילית באוגדה.



הרמטכ"ל דאז, רא"ל משה (בוגי) יעלון במסגרת תערוכת השיגי יחש"ם מרכז לפורום מטכ"ל. כמוכן בתמונה הרמטכ"ל הנוכחי רא"ל בני גנץ.



סיור סליחות מטה/מ"פים יחש"ם מרכז.



תמונה ממוסגרת עם הרב כדורי.



עם מופיד גאנס, לימים קלייר.